



# Finanzplan 2024-2027 der Gemeinde Arosa

Version für die Parlamentssitzung vom 15. November 2023

## Inhaltsverzeichnis

1.	Übersicht.....	2
1.1	Einleitung .....	2
1.2	Planungsannahmen und Schätzungen .....	2
1.3	Finanzielle Entwicklung 2017-2022.....	3
1.4	Finanzstrategie 2024-2027.....	5
2.	Finanzplan.....	6
2.1	Planung Investitionen.....	6
2.2	Planung Erfolgsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung.....	7
2.3	Planung Spezialfinanzierungen.....	9
2.4	Plan-Kennzahlen.....	10
3.	Anhang.....	11
3.1	Detaillierte Investitionsplanung .....	11

# 1. Übersicht

## 1.1 Einleitung

Mit dem Finanzplan legt der Gemeindevorstand eine Gesamtübersicht zu den langfristig geplanten Vorhaben, den zu erwartenden Aufwendungen und Erträgen sowie deren Finanzierung vor. Er soll die künftige Entwicklung des Finanzhaushaltes aufzeigen und dazu beitragen, eine negative Entwicklung zu vermeiden.

Der Finanzplan enthält:

- a) die finanz- und wirtschaftspolitisch relevanten Eckdaten;
- b) einen Überblick über den zukünftigen Aufwand und Ertrag der Erfolgsrechnung sowie die Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung;
- c) die Entwicklung wesentlicher Finanzkennzahlen;
- d) einen Ausblick auf die finanzpolitischen Konsequenzen und allenfalls auf die einzuleitenden vorsorglichen Massnahmen.

Der Finanzplan wird im Rahmen einer rollenden Planung jährlich überarbeitet und jeweils um ein Jahr erweitert. Er wird dem Gemeindeparlament zur Kenntnis gebracht.

## 1.2 Planungsannahmen und Schätzungen

Ein Finanzplan ist immer eine Momentaufnahme und basiert auf heute bekannten Fakten, Zielen und Projekten. Zusätzlich sind jeweils Annahmen über zukünftige Entwicklungen zu treffen. Diese Entwicklungen sind mit Unsicherheiten behaftet, die sich sowohl positiv wie auch negativ auswirken können. Je weiter der Zeithorizont von heute entfernt ist, desto grösser sind die Unsicherheiten.

Der vorliegende Finanzplan basiert auf den folgenden grundlegenden Annahmen und Schätzungen:

- In der Vergangenheit wurden die Steuereinnahmen für die Planung und Budgetierung regelmässig sehr konservativ geschätzt. Dies führte neben anderen Positionen zu grossen Abweichungen zwischen budgetierten und tatsächlichen Ergebnissen. Neu werden die Steuereinnahmen optimistischer budgetiert.
- Üblicherweise wird in der Praxis mit einer Planperiode von 3 Jahren gerechnet. Im aktuellen Finanzplan sind dies das Budget 2024 und ein Finanzplan von 2025 bis 2027.

## 1.3 Finanzielle Entwicklung 2017-2022

Selbstfinanzierungsgrad:

Im Jahr 2022 konnten die Investitionen, dank der hohen Selbstfinanzierung aus eigenen Mitteln finanziert und die langfristige Verschuldung gesenkt werden.

Konto Nr. Bezeichnung	2017	2018	2019	2020	2021	2022
+ 4 Ertrag	34780'202	37982'134	37223'352	37671'819	46'196'258	49576'073
- 3 Aufwand	34504'966	36817'299	36268'101	36541'383	44'489'659	47216'137
= Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	275'236	1'164'835	955'251	1'130'436	1'706'599	2'359'937
+ 33 / 383 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3763'760	4'051'104	6'470'763	6'195'577	7'393'845	7'816'844
+ 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'327'995	489'328	407'306	567'088	1'020'779	921'812
- 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	567'992	3'079'143	1'097'148	1'420'884	706'969	751'710
Korrektur nicht liquiditätswirksamer Finanzertrag aus Aktivierung GEVAG.					-2'029'000	
<b>= Selbstfinanzierung (Cash Flow indirekt)</b>	<b>4'798'999</b>	<b>2'626'125</b>	<b>6'736'172</b>	<b>6'472'217</b>	<b>7'385'255</b>	<b>10'346'883</b>
+ 5 Investitionsausgaben	9691'828	11'677'522	9'365'455	7'636'397	7'606'805	5'775'272
- 6 Investitionseinnahmen	4620'823	4'036'912	952'041	1'831'627	642'421	502'296
Korrektur nicht liquiditätswirksame Aktivierung GEVAG.					-2'029'000	
<b>= Nettoinvestitionen</b>	<b>5'071'005</b>	<b>7'640'610</b>	<b>8'413'414</b>	<b>5'804'770</b>	<b>4'935'383</b>	<b>5'272'976</b>
<b>= Selbstfinanzierungsgrad</b>	<b>94.64%</b>	<b>34.37%</b>	<b>80.06%</b>	<b>111.50%</b>	<b>149.64%</b>	<b>196.22%</b>

**Definition:**  
Selbstfinanzierung in Prozenten der Nettoinvestitionen.

**Aussage:**  
Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbst erwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 Prozent führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100 Prozent, können Schulden abgebaut werden.

**Richtwerte:**  
> 100% ideal  
80% - 100% gut bis vertretbar  
50% - 80% problematisch  
< 50% ungenügend

Selbstfinanzierungsanteil:

Die Schwankungen der Selbstfinanzierung (Cash Flow) werden stark von den Entnahmen aus dem Lenkungsabgabenfonds beeinflusst. Im 2018 wurden hohe Beiträge an AT (Bike), ABB (Beschneigung) und Golf gesprochen.

Konto Nr. Bezeichnung	2017	2018	2019	2020	2021	2022
+ 4 Ertrag	34780'202	37982'134	37223'352	37671'819	46'196'258	49576'073
- 3 Aufwand	34504'966	36817'299	36268'101	36541'383	44'489'659	47216'137
= Operatives Ergebnis der Erfolgsrechnung	275'236	1'164'835	955'251	1'130'436	1'706'599	2'359'937
+ 33 / 383 Abschreibungen Verwaltungsvermögen	3763'760	4'051'104	6'470'763	6'195'577	7'393'845	7'816'844
+ 35 Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	1'327'995	489'328	407'306	567'088	1'020'779	921'812
- 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	567'992	3'079'143	1'097'148	1'420'884	706'969	751'710
Korrektur nicht liquiditätswirksamer Finanzertrag aus Aktivierung GEVAG.					-2'029'000	
<b>= Selbstfinanzierung</b>	<b>4'798'999</b>	<b>2'626'125</b>	<b>6'736'172</b>	<b>6'472'217</b>	<b>7'385'255</b>	<b>10'346'883</b>
+ 40 Fiskalertrag	16'000'388	16'508'047	16'481'640	16'534'131	21'340'074	26'040'116
+ 41 Regalien und Konzessionen	782'757	752'203	711'729	699'390	642'103	601'964
+ 42 Entgelte	7751'292	7'804'048	7'633'146	9'038'114	8'632'097	9'539'382
+ 43 Verschiedene Erträge	143'832	327'498	903'120	206'702	317'289	92'296
+ 44 Finanzertrag	4'005'580	3'918'149	4'046'693	3'993'306	3'864'458	3'934'623
+ 45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	567'992	3'079'143	1'097'148	1'420'884	706'969	751'710
+ 46 Transferertrag	1'981'373	1'898'911	2'092'497	2'309'966	2'070'898	2'324'009
<b>= Laufender Ertrag</b>	<b>31'233'214</b>	<b>34'287'999</b>	<b>32'965'972</b>	<b>34'202'492</b>	<b>37'573'887</b>	<b>43'284'101</b>
<b>= Selbstfinanzierungsanteil</b>	<b>15.37%</b>	<b>7.66%</b>	<b>20.43%</b>	<b>18.92%</b>	<b>19.66%</b>	<b>23.90%</b>

**Definition:**  
Selbstfinanzierung in Prozenten des laufenden Ertrags.

**Aussage:**  
Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde.

**Richtwerte:**  
> 20% gut  
10% - 20% mittel  
< 10% schwach

## Investitionsanteil:

Die Investitionstätigkeit der Gemeinde Arosa ist in den letzten Jahren von stark auf mittel gesunken.

Konto Nr.	Bezeichnung	2017	2018	2019	2020	2021	2022
+ 50	Sachanlagen	8'598'790	10'472'995	8'493'138	6'999'040	5'271'068	5'984'343
+ 51	Investitionen auf Rechnung Dritter	105'021	0	0	0	0	0
+ 52	Immaterielle Anlagen	167'515	192'177	274'499	507'343	416'209	220'754
+ 54	Darlehen	65'000	0	0	0	0	0
+ 55	Beteiligungen	0	900'000	0	0	2'029'000	0
+ 56	Eigene Investitionsbeiträge	755'502	112'350	597'818	130'014	-109'472	-429'826
+ 58	Ausserordentliche Investitionen	0	0	0	0	0	0
=	<b>Bruttoinvestitionen</b>	<b>9'691'828</b>	<b>11'677'522</b>	<b>9'365'455</b>	<b>7'636'397</b>	<b>7'606'805</b>	<b>5'775'272</b>
+ 30	Personalaufwand	10'723'341	10'488'960	10'369'878	10'473'290	10'840'903	11'200'468
+ 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	8'776'402	9'331'628	8'600'967	8'976'099	9'012'593	9'382'049
- 3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	145'933	78'989	160'719	29'357	34'370	72'344
+ 34	Finanzaufwand	817'666	503'544	672'023	538'683	595'678	685'430
- 344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen	145	15'000	32	0	0	0
+ 36	Transferaufwand	5'420'148	8'256'531	5'999'384	5'705'086	7'712'116	10'630'957
+ 381	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand	0	0	0	7'545	0	0
+ 384	Ausserordentlicher Finanzaufwand (geldflusswirksam)	0	0	0	0	0	0
+ 386	Ausserordentlicher Transferaufwand	168'500	50'000	100'000	735'710	1'450'374	286'604
=	Laufende Ausgaben	25'759'980	28'536'674	25'581'501	26'407'056	29'577'294	32'113'164
+ 50	Bruttoinvestitionen	9'691'828	11'677'522	9'365'455	7'636'397	7'606'805	5'775'272
=	<b>Gesamtausgaben</b>	<b>35'451'807</b>	<b>40'214'196</b>	<b>34'946'955</b>	<b>34'043'452</b>	<b>37'184'098</b>	<b>37'888'435</b>
=	<b>Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)</b>	<b>27.34%</b>	<b>29.04%</b>	<b>26.80%</b>	<b>22.43%</b>	<b>20.46%</b>	<b>15.24%</b>

**Definition:**  
Bruttoinvestitionen in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwandes.

**Aussage:**  
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Da die Aktivierungsgrenze für die Investitionsrechnung bei den Gemeinden variiert, ist der Vergleich dieser Kennzahl mit anderen Gemeinden nur bedingt möglich.

**Richtwerte:**  
 < 10% schwache Investitionstätigkeit  
 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit  
 20% - 30% starke Investitionstätigkeit  
 > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Dadurch konnte die langfristige Verschuldung auf das Niveau von 2017 gesenkt werden.

## Bruttoverschuldungsanteil:

Konto Nr.	Bezeichnung	2017	2018	2019	2020	2021	2022
+ 200	Laufende Verbindlichkeiten	6'317'576	4'861'737	4'445'024	5'216'545	6'453'507	6'950'477
+ 201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten						
+ 206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	18'392'960	23'932'000	25'492'100	25'060'000	21'822'500	18'615'000
=	<b>Bruttoschulden</b>	<b>24'710'536</b>	<b>28'793'737</b>	<b>29'937'124</b>	<b>30'276'545</b>	<b>28'276'007</b>	<b>25'565'477</b>
+ 40	Fiskalertrag	16'000'388	16'508'047	16'481'640	16'534'131	21'340'074	26'040'116
+ 41	Regalien und Konzessionen	782'757	752'203	711'729	699'390	642'103	601'964
+ 42	Entgelte	775'1292	7804'048	7'633'146	9'038'114	8'632'097	9'539'382
+ 43	Verschiedene Erträge	143'832	327'498	903'120	206'702	317'289	92'296
+ 44	Finanzertrag	4'005'580	3'918'149	4'046'693	3'993'306	3'864'458	3'934'623
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	567'992	3'079'143	1'097'148	1'420'884	706'969	751'710
+ 46	Transferertrag	1'981'373	1'898'911	2'092'497	2'309'966	2'070'898	2'324'009
=	<b>Laufender Ertrag</b>	<b>31'233'214</b>	<b>34'287'999</b>	<b>32'965'972</b>	<b>34'202'492</b>	<b>37'573'887</b>	<b>43'284'101</b>
=	<b>Bruttoverschuldungsanteil</b>	<b>79.12%</b>	<b>83.98%</b>	<b>90.81%</b>	<b>88.52%</b>	<b>75.25%</b>	<b>59.06%</b>

**Definition:**  
Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags.

**Aussage:**  
Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Ertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.

**Richtwerte:**  
 < 50% sehr gut  
 50% - 100% gut  
 100% - 150% mittel  
 150% - 200% schlecht  
 > 200% kritisch

## 1.4 Finanzstrategie 2024-2027

### a) Übergeordnete Ziele

- Die Gemeinde Arosa strebt solide Gemeindefinanzen an, um ihren Handlungsspielraum zu bewahren. Solide Gemeindefinanzen bedingen eine langfristig ausgeglichene Erfolgsrechnung und eine tragbare und abbaubare Verschuldung.
- Die Finanzplanung soll mit dem aktuellen Steuerfuss 2023 durchgeführt und auf deren Umsetzbarkeit geprüft werden.
- Investoren sind willkommen, sofern dadurch die Autonomie der Gemeinde nicht eingeschränkt wird.
- Investitionen sind zu priorisieren. Bei der Priorisierung von Investitionen haben Kernaufgaben und Investitionen mit ROI (Return on Investment) Vorrang. Zudem sind Investitionen stets auf allenfalls resultierende Folgekosten zu überprüfen.

### b) Erfolgsrechnung

- Die Erfolgsrechnung soll langfristig positiv sein.
- Sämtliche Aufwendungen sind stets auf das Kosten-/Nutzenverhältnis zu überprüfen.

### c) Investitionen und Finanzierung

- Sämtliche Investitionen und Ausgaben sind stets auf das Kosten-/Nutzenverhältnis zu überprüfen.
- Anlässlich des Projektes "Aufgaben- und Leistungsüberprüfung" hat sich der Gemeindevorstand zum Ziel gesetzt durchschnittlich einen Selbstfinanzierungsgrad von 80% zu erreichen. Das wurde in den letzten Jahren übertroffen.
- Der Bruttoverschuldungsanteil soll nicht höher als auf 100% steigen.

## 2. Finanzplan

### 2.1 Planung Investitionen

Die folgende Übersicht zeigt die budgetierten bzw. geplanten Investitionen in den Jahren 2023 bis 2027:

<b>Abteilung Konto</b>	<b>Rechnung 2022</b>	<b>Budget 2023</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>FP 2025</b>	<b>FP 2026</b>	<b>FP 2027</b>
<b>Allgemeine Verwaltung</b>	171	150'000	1'750'000	9'150'000	12'150'000	4'750'000
<b>Oeffentliche Sicherheit</b>	294'810	20'000	60'000			
<b>Bildung</b>			285'000	258'000	179'000	35'000
<b>Kultur, Sport, Freizeit, Kirche</b>		150'000	70'000	1'500'000		
<b>Gesundheitswesen</b>						
<b>Verkehr</b>	1'637'115	3'334'000	3'746'000	4'159'000	3'471'000	4'782'000
<b>Forstwesen</b>	610'444	261'000	636'000	80'000	140'000	80'000
<b>Spezialfinanzierung Wasserversorgung</b>	902'785	1'641'000	2'808'000	1'904'000	2'541'000	230'000
<b>Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung</b>	1'047'724	820'000	1'162'000	1'404'000	-50'000	131'000
<b>Umweltschutz und Raumordnung</b>	1'222'673	595'000	360'000	100'000	50'000	
<b>Landwirtschaft</b>	-615'959	441'000	665'000	-275'000	100'000	100'000
<b>Tourismus</b>	173'212	275'000	640'000	0	300'000	
<b>Energie</b>		200'000	200'000		1'000'000	1'000'000
<b>Total Nettoinvestitionen VV</b>	<b>5'272'976</b>	<b>7'887'000</b>	<b>12'382'000</b>	<b>18'280'000</b>	<b>19'881'000</b>	<b>11'108'000</b>
<b>Nettoinvestitionen FV</b>		<b>350'000</b>				

Das geplante Investitionsvolumen von 2024 bis 2027 beträgt Fr. 61'651'000.00.

Die detaillierte Investitionsplanung ist im Anhang ersichtlich.

## 2.2 Planung Erfolgsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung

Der Finanzplan zeigt die Entwicklung der Werte in der Erfolgsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung der Gemeinde Arosa.

Plan-Erfolgsrechnung:

	Erfolgsrechnung Sachgruppen	Rechnung 2022	Budget 2023	Budget 2024	FIPla 2025	FIPla 2026	FIPla 2027	Begründung Veränderungen
30	Personalaufwand	11'200'468.41	11'415'600.00	11'494'600.00	11'600'000.00	11'700'000.00	11'800'000.00	Hängt von der Aufgaben- und Teuerungsentwicklung ab.
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'382'048.57	9'126'700.00	9'095'000.00	9'100'000.00	9'100'000.00	9'100'000.00	
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	4'016'844.05	4'457'600.00	4'496'600.00	3'707'000.00	4'073'000.00	4'802'000.00	Neuinvestitionen verursachen zusätzliche Abschreibungen. Im 2025 ist das Verwaltungsvermögen vor Fusion abgeschrieben (-1 Mio.). Im 2027 sollen die Grossprojekte Blue Wave und Wätterweide bezogen werden.
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanz.	921'812.44	630'900.00	435'700.00	500'000.00	500'000.00	500'000.00	
36	Transferaufwand	10'630'956.56	11'565'500.00	11'700'700.00	11'700'000.00	11'700'000.00	11'700'000.00	
37	Durchlaufende Beiträge	827'684.85	823'000.00	850'000.00	850'000.00	850'000.00	850'000.00	
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>36'979'814.88</b>	<b>38'019'300.00</b>	<b>38'072'600.00</b>	<b>37'457'000.00</b>	<b>37'923'000.00</b>	<b>38'752'000.00</b>	
40	Fiskalertrag	26'040'116.35	22'731'000.00	25'046'000.00	25'200'000.00	25'400'000.00	25'600'000.00	Die Auswirkungen der Liegenschafts-Neuschätzungen sind noch unsicher.
41	Regalien und Konzessionen	601'964.25	639'000.00	625'000.00	630'000.00	630'000.00	630'000.00	
42	Entgelte	9'539'381.91	7'721'700.00	7'851'300.00	7'900'000.00	7'900'000.00	7'900'000.00	
43	Verschiedene Erträge	92'296.00	262'800.00	163'800.00	200'000.00	200'000.00	200'000.00	
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanz.	751'709.95	879'600.00	1'025'500.00	1'100'000.00	1'200'000.00	1'300'000.00	Die Verluste in der Spezialfinanzierung Wasser werden ansteigen.
46	Transferertrag	2'324'009.30	2'363'900.00	2'015'400.00	2'100'000.00	2'100'000.00	2'100'000.00	
47	Durchlaufende Beiträge	827'684.85	823'000.00	850'000.00	850'000.00	850'000.00	850'000.00	
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>40'177'162.61</b>	<b>35'421'000.00</b>	<b>37'577'000.00</b>	<b>37'980'000.00</b>	<b>38'280'000.00</b>	<b>38'580'000.00</b>	
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>3'197'347.73</b>	<b>-2'598'300.00</b>	<b>-495'600.00</b>	<b>523'000.00</b>	<b>357'000.00</b>	<b>-172'000.00</b>	
34	Finanzaufwand	685'429.95	849'800.00	880'200.00	1'240'000.00	1'466'000.00	1'434'000.00	Starker Zinsanstieg beim Fremdkapital, kombiniert mit höherer Verschuldung.
44	Finanzertrag	3'934'623.04	3'753'000.00	3'688'000.00	3'700'000.00	3'700'000.00	3'700'000.00	Einnahmen aus Finanzliegenschaften sollten stabil bleiben.
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>3'249'193.09</b>	<b>2'903'200.00</b>	<b>2'807'800.00</b>	<b>2'460'000.00</b>	<b>2'234'000.00</b>	<b>2'266'000.00</b>	
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>6'446'540.82</b>	<b>304'900.00</b>	<b>2'312'200.00</b>	<b>2'983'000.00</b>	<b>2'591'000.00</b>	<b>2'094'000.00</b>	
38	Ausserordentlicher Aufwand	4'086'604.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
48	Ausserordentlicher Ertrag		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>-4'086'604.15</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	<b>Jahresergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>2'359'936.67</b>	<b>304'900.00</b>	<b>2'312'200.00</b>	<b>2'983'000.00</b>	<b>2'591'000.00</b>	<b>2'094'000.00</b>	
	<b>Interne Verrechnungen</b>							
39	Interne Verrechnungen (Aufwand)	5'464'287.65	5'782'900.00	6'080'200.00	6'100'000.00	6'100'000.00	6'100'000.00	
49	Interne Verrechnungen (Ertrag)	5'464'287.65	5'782'900.00	6'080'200.00	6'100'000.00	6'100'000.00	6'100'000.00	

Bemerkungen zur Erfolgsrechnung:

- Das Budget 2024 rechnet mit einem Gewinn von Fr. 2'312'200.00. Die Gewinne in der Zukunft sollten trotz den höheren Fremdkapitalzinsen aufgrund der starken Investitionstätigkeit positiv bleiben, da man von höheren Steuereinnahmen ausgehen kann.

## Plan-Bilanz:

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	JR	Budget	Budget	FiPla	FiPla	FiPla
<b>Bilanz</b>						
Aktiven Finanzvermögen	50'423'873	50'423'873	50'423'873	50'423'873	50'423'873	50'423'873
Verwaltungsvermögen	78'290'070	81'719'470	89'604'870	104'177'870	119'985'870	126'291'870
<b>Total Aktiven</b>	<b>128'713'943</b>	<b>132'143'343</b>	<b>140'028'743</b>	<b>154'601'743</b>	<b>170'409'743</b>	<b>176'715'743</b>
Passiven Fremdkapital	28'510'901	31'884'101	38'047'101	50'237'101	64'154'101	69'166'101
Spez-Fin. und Fonds	2'248'677	1'999'977	1'410'177	810'177	110'177	-689'823
Eigenkapital	97'954'365	98'259'265	100'571'465	103'554'465	106'145'465	108'239'465
<b>Total Passiven</b>	<b>128'713'943</b>	<b>132'143'343</b>	<b>140'028'743</b>	<b>154'601'743</b>	<b>170'409'743</b>	<b>176'715'743</b>

## Bemerkungen zur Bilanz:

- Aufgrund der hohen Investitionstätigkeit steigt der Wert des Verwaltungsvermögens an.
- Da die Investitionen nur teilweise aus eigenen Mitteln bezahlt werden können, hat das eine starke Erhöhung des Fremdkapitals zur Folge.
- Das Eigenkapital steigt kontinuierlich an, da die Erfolgsrechnung Gewinne ausweisen kann.

## Plan-Finanzierungsrechnung

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Finanzierung</b>						
Gewinn / Verlust	2'359'937	304'900	2'312'200	2'983'000	2'591'000	2'094'000
Abschreibungen (inkl. a.o.)	7'816'844	4'457'600	4'496'600	3'707'000	4'073'000	4'802'000
Fondseinlagen	921'812	630'900	435'700	500'000	500'000	500'000
Fondsentnahmen	-751'710	-879'600	-1'025'500	-1'100'000	-1'200'000	-1'300'000
<b>Cash Flow (Selbstfinanzierung)</b>	<b>10'346'883</b>	<b>4'513'800</b>	<b>6'219'000</b>	<b>6'090'000</b>	<b>5'964'000</b>	<b>6'096'000</b>
Nettoinvestitionen	5'272'976	7'887'000	12'382'000	18'280'000	19'881'000	11'108'000
<b>Finanzierungsüberschuss (+) -lücke</b>	<b>5'073'907</b>	<b>-3'373'200</b>	<b>-6'163'000</b>	<b>-12'190'000</b>	<b>-13'917'000</b>	<b>-5'012'000</b>
Selbstfinanzierungsgrad in %	196%	57%	50%	33%	30%	55%

## Bemerkungen zur Finanzierungsrechnung:

- Die Selbstfinanzierung (Cashflow) lag 2020 bis 2022 im Durchschnitt bei 8 Mio. Das liegt deutlich über Budgets 2023, 2024 und der Planung 2025-2027. Wobei die Vergangenheit gezeigt hat, dass die Budgets meistens zu vorsichtig sind und der Jahresabschluss dann besser ausfällt.
- Die Nettoinvestitionen werden in den nächsten Jahren aber deutlich höher wie der Cash Flow sein. Daher werden die Verschuldung der Gemeinde sowie die Zinsbelastung stark ansteigen!

## 2.3 Planung Spezialfinanzierungen

Spezialfinanzierungen werden geführt, wenn Mittel gesetzlich zur Erfüllung bestimmter öffentlicher Ausgaben zweckgebunden sind (Art. 22 FHG). Bei der Gemeinde Arosa sind dies die Wasserversorgung, die Abwasserentsorgung und die Abfallbeseitigung. Die Gebühren dürfen vom Gemeindevorstand nur erhöht oder gesenkt werden, wenn die Planung Fehlentwicklungen aufzeigt.

Wasserversorgung		seit 01.01.2014		Abwasserentsorgung		seit 01.01.2014		Abfallbeseitigung		seit 01.11.2019	
<b>Bisherige Gemeinde Arosa</b>				<b>Bisherige Gemeinde Arosa</b>				<b>Bisherige Gemeinde Arosa</b>			
Grundgebühren	621'000			Grundgebühren	621'000			Grundgebühren	532'000		
2'700'000'000.00				2'700'000'000.00				2'800'000'000.00			
0.00023				0.00023				0.00019			
exkl. MwSt.				exkl. MwSt.				exkl. MwSt.			
Verbrauch Sommer	80'370			Verbrauch Sommer	77'080						
171'000				164'000							
0.47				0.47							
exkl. MwSt.				exkl. MwSt.							
Verbrauch Winter	251'920			Verbrauch Winter	247'220						
268'000				263'000							
0.94				0.94							
exkl. MwSt.				exkl. MwSt.							
<b>Total Arosa</b>	<b>953'290</b>			<b>Total Arosa</b>	<b>945'300</b>			<b>Total Arosa</b>	<b>532'000</b>		
<b>Bisherige Talgemeinden</b>				<b>Bisherige Talgemeinden</b>				<b>Bisherige Talgemeinden</b>			
Grundgebühren	106'950			Grundgebühren	104'190			Grundgebühren	121'600		
465'000'000.00				453'000'000.00				640'000'000.00			
0.000230				0.000230				0.000190			
exkl. MwSt.				exkl. MwSt.				exkl. MwSt.			
Verbrauchsgebühren	53'475			Verbrauchsgebühren	52'095						
465'000'000.00				453'000'000.00							
0.000115				0.000115							
exkl. MwSt.				exkl. MwSt.							
<b>Total Tal</b>	<b>160'425</b>			<b>Total Tal</b>	<b>156'285</b>			<b>Total Tal</b>	<b>121'600</b>		
Tal vor Fusion	158'000			Tal vor Fusion	246'000			Tal vor Fusion	61'000		
								<b>Total Grundgebühren</b>	<b>653'600</b>		
								<b>Mengengebühren ca.</b>	<b>500'000</b>		
<b>Total Wassergebühren</b>	<b>1'113'715</b>			<b>Total Abwassergebühren</b>	<b>1'101'585</b>			<b>Total Abfallgebühren</b>	<b>1'153'600</b>		
<b>Veränderung Eigenkapital Spezialfinanzierung</b>				<b>Veränderung Eigenkapital Spezialfinanzierung</b>				<b>Veränderung Eigenkapital Spezialfinanzierung</b>			
	<b>01.01.2023</b>		<b>-2'398'106</b>		<b>01.01.2023</b>		<b>-1'832'792</b>		<b>01.01.2023</b>		<b>-277'959</b>
Plan 2023			-260'300	Plan 2023			-389'400	Plan 2023			34'800
	<b>01.01.2024</b>		<b>-2'137'806</b>		<b>01.01.2024</b>		<b>-1'443'392</b>		<b>01.01.2024</b>		<b>-312'759</b>
Plan 2024			-293'800	Plan 2024			-491'700	Plan 2024			64'200
	<b>01.01.2025</b>		<b>-1'844'006</b>		<b>01.01.2025</b>		<b>-951'692</b>		<b>01.01.2025</b>		<b>-376'959</b>
FP 2025			-441'675	FP 2025			-518'375	FP 2025			50'100
	<b>01.01.2026</b>		<b>-1'402'331</b>		<b>01.01.2026</b>		<b>-433'317</b>		<b>01.01.2026</b>		<b>-427'059</b>
FP 2026			-545'350	FP 2026			-553'325	FP 2026			53'300
	<b>01.01.2027</b>		<b>-856'981</b>		<b>01.01.2027</b>		<b>120'008</b>		<b>01.01.2027</b>		<b>-480'359</b>
FP 2027			-636'475	FP 2027			-560'500	FP 2027			56'600
	<b>01.01.2028</b>		<b>-220'506</b>		<b>01.01.2028</b>		<b>680'508</b>		<b>01.01.2028</b>		<b>-536'959</b>
<b>Kommentar</b>				<b>Kommentar</b>				<b>Kommentar</b>			
Da die Abschreibungen aufgrund des grossen Investitionsbedarfs stark ansteigen und da der Kanton den Zinssatz für die interne Verzinsung stark erhöht hat, schreibt die Spezialfinanzierung immer höhere Verluste. Die Reserve wird aber noch einige Jahre halten. Eine Gebührenerhöhung wird aber im 2028 nötig werden.				Da die Abschreibungen aufgrund des grossen Investitionsbedarfs stark ansteigen und da der Kanton den Zinssatz für die interne Verzinsung stark erhöht hat, schreibt die Spezialfinanzierung immer höhere Verluste. Die Reserve wird aber noch einige Jahre halten. Eine Gebührenerhöhung wird aber im 2026 nötig werden.				Durch die Erhöhung der Grundgebühren im 2019 wurde erreicht, dass die Spezialfinanzierung kleine Gewinne schreibt und nicht ins Minus rutscht.			

## 2.4 Plan-Kennzahlen

### Investitionsanteil:

Die Investitionstätigkeit der Gemeinde Arosa war bereits in der Vergangenheit hoch. Sie wird in den nächsten Jahren sehr hoch sein. Wie im Anhang in der detaillierten Investitionsplanung zu sehen ist, stehen auch nach dem Jahr 2027 noch viele Investitionen an.

Die gewünschten Investitionen zu finanzieren, wird eine grosse Herausforderung für die Gemeinde Arosa sein.

Konto Nr.	Bezeichnung	2022	2023	2024	2025	2026	2027
=	<b>Bruttoinvestitionen (VV und FV)</b>	<b>5'775'272</b>	<b>9'796'000</b>	<b>14'483'000</b>	<b>23'940'000</b>	<b>20'595'000</b>	<b>11'774'000</b>
+ 30	Personalaufwand	11'200'468	11'415'600	11'494'600	11'600'000	11'700'000	11'800'000
+ 31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	9'382'049	9'126'700	9'095'000	9'100'000	9'100'000	9'100'000
- 3180	Wertberichtigungen auf Forderungen	-72'343	-35'000	-35'000	-35'000	-35'000	-35'000
+ 34	Finanzaufwand	685'430	849'800	880'200	1'240'000	1'466'000	1'434'000
- 344	Wertberichtigungen Anlagen Finanzvermögen						
+ 36	Transferaufwand	10'630'957	11'565'500	11'700'700	11'700'000	11'700'000	11'700'000
+ 380	Ausserordentlicher Personalaufwand						
+ 381	Ausserordentlicher Sach- und Betriebsaufwand						
+ 384	Ausserordentlicher Finanzaufwand (geldflusswirksam)						
+ 386	Ausserordentlicher Transferaufwand	286'604					
=	Laufende Ausgaben	32'113'164	32'922'600	33'135'500	33'605'000	33'931'000	33'999'000
+	Bruttoinvestitionen	5'775'272	9'796'000	14'483'000	23'940'000	20'595'000	11'774'000
=	<b>Gesamtausgaben</b>	<b>37'888'436</b>	<b>42'718'600</b>	<b>47'618'500</b>	<b>57'545'000</b>	<b>54'526'000</b>	<b>45'773'000</b>
=	<b>Investitionsanteil (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)</b>	<b>15.24%</b>	<b>22.93%</b>	<b>30.41%</b>	<b>41.60%</b>	<b>37.77%</b>	<b>25.72%</b>

**Definition:**  
Bruttoinvestitionen in Prozenten des konsolidierten Gesamtaufwandes.

**Aussage:**  
Der Investitionsanteil zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen und den Einfluss auf die Nettoverschuldung. Da die Aktivierungsgrenze für die Investitionsrechnung bei den Gemeinden variiert, ist der Vergleich dieser Kennzahl mit anderen Gemeinden nur bedingt möglich.

**Richtwerte:**  
 < 10% schwache Investitionstätigkeit  
 10% - 20% mittlere Investitionstätigkeit  
 20% - 30% starke Investitionstätigkeit  
 > 30% sehr starke Investitionstätigkeit

Jahr	Investitionsanteil (%)
2022	15.24%
2023	22.93%
2024	30.41%
2025	41.60%
2026	37.77%
2027	25.72%

### Bruttoverschuldungsanteil:

Die langfristige Verschuldung wird in den nächsten Jahren sehr stark ansteigen, weil der hohe Investitionsbedarf nicht aus eigenen Mitteln finanziert werden kann!

Konto Nr.	Bezeichnung	2022	2023	2024	2025	2026	2027
+ 200	Laufende Verbindlichkeiten	6'950'477	7'000'000	7'000'000	7'000'000	7'000'000	7'000'000
+ 201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten						
+ 206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	18'615'000	21'988'200	28'151'200	40'341'200	54'258'200	59'270'200
=	<b>Bruttoschulden</b>	<b>25'565'477</b>	<b>28'988'200</b>	<b>35'151'200</b>	<b>47'341'200</b>	<b>61'258'200</b>	<b>66'270'200</b>
+ 40	Fiskalertrag	26'040'116	22'731'000	25'046'000	25'200'000	25'400'000	25'600'000
+ 41	Regalien und Konzessionen	601'964	639'000	625'000	630'000	630'000	630'000
+ 42	Entgelte	9'539'382	7'721'700	7'851'300	7'900'000	7'900'000	7'900'000
+ 43	Verschiedene Erträge	92'296	262'800	163'800	200'000	200'000	200'000
+ 44	Finanzertrag	3'934'623	3'753'000	3'688'000	3'700'000	3'700'000	3'700'000
+ 45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	751'710	879'600	1'025'500	1'100'000	1'200'000	1'300'000
+ 46	Transferertrag	2'324'009	2'363'900	2'015'400	2'100'000	2'100'000	2'100'000
+ 48	Ausserordentlicher Ertrag						
- 489	Entnahmen aus dem Eigenkapital						
=	<b>Laufender Ertrag</b>	<b>43'284'101</b>	<b>38'351'000</b>	<b>40'415'000</b>	<b>40'830'000</b>	<b>41'130'000</b>	<b>41'430'000</b>
=	<b>Bruttoverschuldungsanteil (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)</b>	<b>59.06%</b>	<b>75.59%</b>	<b>86.98%</b>	<b>115.95%</b>	<b>148.94%</b>	<b>159.96%</b>

**Definition:**  
Bruttoschulden in Prozenten des laufenden Ertrags.

**Aussage:**  
Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation bzw. der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Ertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.

**Richtwerte:**  
 < 50% sehr gut  
 50% - 100% gut  
 100% - 150% mittel  
 150% - 200% schlecht  
 > 200% kritisch

Jahr	Bruttoverschuldungsanteil (%)
2022	59.06%
2023	75.59%
2024	86.98%
2025	115.95%
2026	148.94%
2027	159.96%

## 3. Anhang

### 3.1 Detaillierte Investitionsplanung

Wird als separates Dokument mitgeschickt.